

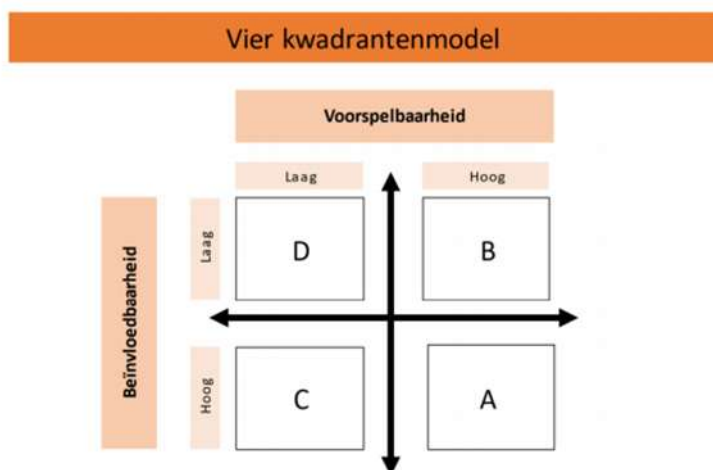
Bijlage 12 Toelichting systematiek dynamisch kansen- en risicodossier

Om tot een werkbaar en meetbaar begrippenkader te komen hebben de MVS gemeenten een systematiek ontwikkeld waarmee het dynamisch kansen- en risicodossier tijdens de (voorbereiding op de) uitvoering van de Opdracht door beide Partijen kan worden gevolgd en geactualiseerd. Het dossier staat in het teken van leren en verbeteren, benutten van (nieuwe) kansen en beheersen van (nieuwe) risico's.

In de systematiek staan twee factoren centraal: "beïnvloedbaarheid" en "voorspelbaarheid". Voorspelbaarheid hangt samen met de informatiepositie van Opdrachtnemer en de mate waarin deze kan anticiperen op veranderingen die de opdrachtuitvoering positief of negatief beïnvloeden.

Beïnvloedbaarheid heeft betrekking op de mate van invloed, c.q. de sturingsmogelijkheden van de Opdrachtnemer om respectievelijk geheel of gedeeltelijk kansen te benutten en risico's te beheersen en daarmee hun effecten op de uitvoering van de Opdracht.

Op grond van deze indeling onderscheiden de MVS gemeenten vier profielen voor kansen en risico's (zgn. kwadranten).



Kwadrant A: Kansen en risico's met een hoge beïnvloedbaarheid en een hoge voorspelbaarheid

Dit zijn de kansen en risico's die goed voorspelbaar zijn en die binnen de invloedssfeer van Opdrachtnemer liggen, waardoor mag worden verwacht dat maatregelen om kansen te benutten en risico's te beheersen direct effectief zijn. Opdrachtnemer heeft volledige controle over voornoemde maatregelen. De deskundigheid en expertise van de Opdrachtnemer, evenals de mate waarin hij in staat is de Opdracht op een doelmatige, effectieve en vernieuwende wijze uit te voeren is medebepalend voor de omvang van dit risicoprofiel.

Kwadrant B: Kansen en risico's met een lage beïnvloedbaarheid en een hoge voorspelbaarheid.

Opdrachtnemer heeft goed zicht op de kansen en risico's die zich kunnen voordoen, maar de mogelijkheden van Opdrachtnemer om deze respectievelijk te benutten of te beheersen zijn beperkt(er).

Kwadrant C: Kansen en risico's met een hoge beïnvloedbaarheid en een lage voorspelbaarheid.

Opdrachtnemer heeft beperkt zicht op de kansen en risico's die zich kunnen voordoen, maar de mogelijkheden van Opdrachtnemer om deze te beïnvloeden zijn groot evenals de ruimte die hij heeft om deze respectievelijk te benutten of te beheersen. De voorspelbaarheid hangt voor een deel samen met de kwaliteit van de informatiepositie. Een beheersmaatregel kan mogelijk gelegen zijn in het verbeteren van de informatiepositie, waardoor het daarmee samenhangende risico op termijn verkleind wordt.

Kwadrant D: Kansen en risico's met een lage beïnvloedbaarheid en een lage voorspelbaarheid.

Dit betreft het hoogste risicoprofiel. Opdrachtnemer heeft beperkt zicht en invloed op de kansen en risico's die zich kunnen voordoen, waardoor niet mag worden verwacht dat hij – op korte termijn – maatregelen kan nemen om de kansen te benutten en risico's te beheersen. Aangezien Opdrachtnemer weinig controle over (de uitkomst van) voornoemde maatregelen heeft.

Van Opdrachtnemer wordt verwacht dat hij in zijn Inschrijving (zie Subgunningscriterium 5 in paragraaf 6.2.5 van de Aanbestedingsleidraad), als onderdeel van zijn Inschrijving een goede analyse maakt van de kansen en de risico's die samenhangen met de uitvoering van de start en operationele fase van de Opdracht en deze kansen en risico's per fase in de vier kwadranten plaatst. NB: Een afname van de Rijksmiddelen is een risico dat voor rekening komt van Opdrachtgever. De financiële risico's die hiermee samen hangen maken geen deel uit van de risicoanalyse. En de maatregelen bedenkt om hierop tijdig te kunnen anticiperen.

Daarbij moet Opdrachtnemer bij dit Subgunningscriterium tevens aangeven welke maatregelen hij neemt om deze kansen te benutten danwel de genoemde risico's te voorkomen of te mitigeren zodat een zo groot mogelijk deel van de risico's en kansen in het kwadrant rechtsonder (A) terecht komt. Maatregelen kunnen inhoudelijk van aard zijn, maar kunnen ook financieel van aard zijn. Voor de risico's geldt dat Inschrijver de maatregelen voor de kwadranten A, B en C verdisconteert in het te offreren inverdieneffect. Het kansen- en risicodossier volgt hiermee de wijze waarop de Opdracht is vormgegeven.

Opdrachtnemer draagt primair de risico's van de Opdracht omdat aan hem ook de vrijheid wordt geboden om de Opdracht naar eigen inzicht vorm te geven. In combinatie met het zelf

kunnen bepalen van het inverdieneffect (binnen de gestelde bandbreedtes) wordt hij in staat gesteld om de risico's die gepaard gaan met de uitvoering van de Opdracht te kunnen beheersen en de Opdracht uit te kunnen voeren.

Op het moment dat kansen en risico's in kwadrant A vallen, kunnen de kansen volledig worden uitgenut en risico's volledig worden beheerst. Op dat moment kunnen zij van de agenda van het dynamische kansen- en risicodossier worden afgehaald. Gedurende de looptijd van de uitvoering zullen zich nieuwe kansen en risico's voordoen, die derhalve opgenomen dienen te worden in het dynamisch kansen- en risicodossier.

